



随着市场经济体制改革的不断深入,处于宏观和微观结合部的县级政府压力加大:一方面调控的空间逐步缩小,另一方面改革中暴露出的矛盾和问题增多。如何顺应形势变化,卓有成效地组织政府工作,是摆在我们面前的新课题。在这方面,我们积极调整工作思路,探索在新形势下做好政府工作的新路子。其主要做法和体会是:

一、主动适应宏观形势变化,适时调整工作策略,努力增强经济抗波动能力。在实践中我们深深感到,在错综复杂的经济形势面前,只有把握好宏观经济走势,不断增强应变能力,才能处变不惊,推动经济的快速健康发展。去年初,面对亚洲金融危机不断加深、出口受阻、市场需求不旺等新情况、新问题,我们果断采取一系列措施,促进经济稳步回升。一是坚持把大力开拓市场作为启动经济增长的重要举措来抓。牵头组织有关乡镇和部门赴山东、辽宁等地,召开蒜苔销售洽谈会,积极引导企业到销区办厂,到县外兴办分厂。二是坚持用改革的办法解决各种矛盾和问题。针对产权不清、机制不活等问题,县委、县政府着力引导企业搞好开放式改制、分裂重组和拍卖经营,全县有42家企业被外地大公司、大客商兼并、收购或租赁,累计盘活存量资产2.7亿元。三是坚持依靠基础设施投资拉动经济增长。全年城建、交通、水利等基础设施建设投资力度明显加大,总投资增长20%以上,从而扩大了市场需求,带动了县内建材、装璜等10多个行业的发展。

二、积极顺应建立社会主义市场经济体制的要求,加强对经济工作的调控,不断提高组织经济工作水平。在当前市场经济体制还不完善的情况下,我们十分注重运用市场、行政、法律的手段,强化政府调控职能,努力营造有利于经济加快发展的良好环境。一是强化政策引导。县委、县政府先后出台了有关企业改制、大力发展个体私营经济和进一步完善职工医疗保险管理等一批政策性意见,加强了对全县工作的引导和调控。二是强化督促检查。对金融部门资金到位情况、重点工程建设情况等内容进行专题督查,较好地保证了县政府重大决策和重要工作部署

的贯彻落实。三是强化服务指导。在县直机关开展了以为经济建设服务、为基层服务、为群众服务为主要内容的“三学三为”活动,先后选调一批机关干部到私营企业工作、到后进村帮扶,使部门服务经济建设具体化。

三、善于抓住主要矛盾,全力突破热点难点问题,牢牢把握工作的主动权。当前,在经济和社会生活中存在着许多矛盾,但办法总比困难多,只要我们集中精力,全力突破,就能化解矛盾,克服困难,保证改革开放的顺利进行。为此,我们着力抓好三方面工作:一是尽力缓解瓶颈制约。狠抓项目建设,调整充实项目组织体系;加大资金协调力度,缓解重点工程、重点项目、重点企业的资金需求矛盾。二是着力解决薄弱环节。高度重视财政工作,通过强化赋税征收、清理财政供给对象、严格控制和压缩支出等措施,使财政收入继续保持了较快的增长速度。三是努力化解热点矛盾。去年先后两次组织专项执法检查,减轻农民负担1400多万元;狠抓再就业工程的实施,分流安置下岗职工5362人,维护了社会的稳定,保证了改革开放的顺利推进。

四、切实加强制度建设,不断规范政府行为,努力塑造政府的良好形象。我们紧紧围绕“开拓、务实、廉洁、高效”的要求,加强制度化、规范化、科学化管理。一是加强政府自身制度建设,重新修订政府工作规则,明确政府及其组成部门的职责权限,完善各项制度,使政府工作有章可循。二是加强政务公开制度监督,成立公开监督办公室,设立了“公开监督栏”,对毕业生分配、退伍军人安置等热点问题,公开办事程序、办事结果,接受群众监督,提高了政务工作的透明度。另外,还开通了县长热线电话,接待群众来访,广开群众参政、议政渠道。三是加强民主法制建设,正常向县人大汇报工作,经常主动征求社会各方面的意见,多次邀请人大代表和政协委员就滩涂管理、环境保护、个体私营经济等问题,进行专题视察,认真办理人大代表、政协委员的建议,有效提高决策的民主化、科学化水平。