

## 与时俱进 开拓创新 开创政府办公室研究室工作新局面

省委副书记、常务副省长 梁保华

全省政府系统的秘书长、办公室(厅)研究室主任会议就要结束了。今天我利用这个机会代表省政府,向在全省办公室(厅)、研究室系统工作的同志们表示衷心的感谢!当前,国际国内的形势正在发生复杂而深刻的变化,我们正处在一个思想大解放、社会大变革、事业大发展的时代,新的形势、新的任务对各级政府和部门的工作,都提出了新的要求,也对办公室(厅)、研究室的工作提出了新的要求。我们要充分认识到现在所处的位置和肩负的重要责任,解放思想,开拓创新,扎实工作,努力把工作提高到一个新的水平。

### 第一点,认清形势,把握大局

正确认识和把握当前形势的新变化、新态势、新特点,是我们做好工作的一个很重要的前提和条件。改革开放以来,形势有了很大发展,出现了很多新情况、新特点。这些新情况、新特点,必然会对办公室、研究室的工作产生影响。

一是随着改革开放的不断深入,社会主义市场经济体制逐步完善,市场在资源配置中的基础性作用更加充分地发挥。政府的重要职能要逐步转到宏观调控、社会管理和公共服务上来。政府工作,由原来依靠行政命令逐步都要转到依靠市场调节、依法管理上来。研究我们政府的工作,研究我们办公室(厅)、研究室的工作,这是首先需要考虑的一个问题。

二是随着我国加入世贸组织,对外开放进入了新的阶段。全方位、多层次、宽领域的对外开放,给我们带来新的机遇和新的挑战。政府受到的挑战更大、更直接,各级政府都要加快转变观念、转变职能、转变方法、转变作风,政府的管理体制改革显得更为紧迫,提高政府管理水平,也显得更为重要。

三是省第十次党代会提出了“富民强省,率先基本实现现代化”的战略目标,江苏的发展进入了一个新的阶段。在这个时期,省委和政府的工作中心就是贯彻执行富民方针,实现富民强省。现在进入了一个新的世纪,按照省委提出的富民强省目标,我们要进一步加快经济结构调整,抢抓新机遇,争创新优势,赢得新发展。

四是随着改革和开放的不断深入,社会经济成份的组织形式、就业方式、利益关系和分配方式出现多样化。这四个多样化,使我们的工作环境有了很大的变化,工作条件、工作领域、工作内容等更加地拓宽。我们必须适应这个新的变化,更新观念,改进工作方法,提高工作水平。

五是科学技术日新月异,为我们提高行政效率开辟了新的途径。现在我们的办公室自动化有了很大的

进步,但从总的情况看,我们还是落后了一些。要把新的技术运用到办公当中来,用到我们政府管理中来,做好为我们政府提高行政效率开辟新的途径。

以上五个方面,不一定说得很全。关于我们的工作,办公室(厅)、研究室系统有一个规范的提法,就是搞好“三个服务”,即为领导工作服务、为基层服务、为人民群众服务。在新的形势下,我们要更加积极地坚持这“三个服务”的指导思想,增强四个意识:一个是责任意识,一个是开放意识,一个是服务意识,一个是法制意识。大家要有更加开放的观念,更加开阔的视野,更新管理理念,以不断的创新来做好办公室(厅)、研究室的工作。

### 第二点,与时俱进,开拓创新

面临新的形势、新的挑战和新的任务,办公室(厅)、研究室的同志们必须坚持与时俱进,开拓创新。办公室(厅)、研究室都是做具体事务的,面对的都是一些很具体的工作。但不管是在哪个岗位、哪个环节,都有一个与时俱进、开拓创新的问题。

一是要解放思想、更新观念。要打破传统的思维定式,以“三个代表”重要思想为指导,以“三个有利于”为根本标准来考虑我们的工作。我们当参谋、当助手,很重要的一点就是,要善于把上级的指示精神和部署与实际结合起来,创造性地开展工作,善于在每一个阶段协助党委、政府构画新思路、新举措、新的办法,推动各方面的工作向前发展。当然,办公室(厅)、研究室长期形成的优良传统和一些行之有效的规章制度也不能丢,要继续坚持发扬,还要坚持在继承中求创新,在创新中求发展,以创新求进步。

二是要适应改革的要求,不断健全、完善我们办公室(厅)、研究室的运行机制和体制。我们现在强调高效行政、依法行政、廉政行政。依法行政,就是要讲究程序,要按照法律程序办事。公文处理要规范化,有些文件审批时效要作规定,我到广东去学习,他们原来办一个项目,从审批开始到开工要用8个月,现在他们采取措施缩短到2个月,减少了环节,提高了效率。

三是积极利用科技手段,加快办公自动化,提高科学管理水平,提高行政效率。政府的信息化工程要加快推进,通过对政府信息化工程的推进,可以大大地促进经济发展。

四是要善于依法进行管理,提高依法行政水平。目前,在这方面我们还有大量的工作要做。坚持依法行政,对我们在政府机关工作的同志提出了很高的要求,必须加快适应这个变化。

### 第三点，转变政府职能，改进作风

加入世贸组织以后，转变政府职能显得更加紧迫。最近，省委、省政府举办的领导干部应对加入世贸组织专题研究班的时候，提出要以入世促开放，以开放促改革，以改革促发展。入世以后，在某种程度上，改革显得更加紧迫，而且是全方位的。

一是积极转变政府职能。改革的关键问题是政府职能的转变，转变政府职能，最重要的是理顺政府与市场、政府与企业、政府与社会的关系，解决越位、缺位、错位的问题。我想很重要的一个原则，就是要做到不越位、不缺位、不错位，把不该由政府管的事，坚决减下来，做到不越位；把该由政府管的事管住，管好，做到不缺位；把政府与企业、事业单位的职能分离开来，做到不错位。政府职能转变，该强化的要强化，该弱化的要弱化，该转移的要转移。现在政府正在抓的几个重点工作，第一是加快第二批行政审批工作的改革。第二是加快推进政企分开，政事分开。目前，我们的政企分开不彻底，从省到各市、县都还有差距。第三是清理、修订、完善地方性法规和规章。在这些工作当中，很重要的一条是实现权力与责任挂钩，权力与利益脱钩。

二是搞好调查研究。办公室是政府机关运转的核心枢纽，是政府机关一个主要窗口，是政府的参谋和助手，应该发挥表率作用、带头作用。调查研究是谋事之本，成事之道，重视调查研究是我们党的优良传统和重要的工作方法，是正确解决矛盾和问题的重要途径。调查研究也是我们办公室(厅)、研究室的基础性工作。今年省委、省政府提出了一些调查研究题目，要求省级领导同志都要抓一两个题目，拿出一两篇调查成果来。我希望全省各级办公室(厅)、研究室，在调查研究方面能够取得新的进步，写出一批具有真知灼见、针对性强、有建设性意见、可操作性强的调查报告。

三是下大力气改进会风、文风。大家都很反对搞文山会海。我们大家一定要下决心，秘书长、办公室(厅)、研究室主任一定要协助各级领导在这方面作大的改进。省委、省政府正在力求少开会，但还有差距。现在省委、省政府一般开一天、二天的会议，讨论的时间大大缩短。开会的形式也作了改进，大多采取电视、电话会议。开会要讲求效果，既然开了会，就要把它开好，开出实际效果，达到预期的目的，这就是会风。还有一个文风的问题，现在的文稿存在套话、空话，有的甚至还有大话，针对性不强。文稿不能总是老套路，说狠话。有的话说起来很狠，但讲多了就不狠了，每个会都这样讲，重点也就不是重点了。我们写稿子要讲辩证法，要增强思想性、针对性、准确性和生动性。特别是针对性，你开什么会，讲什么问题，在什么山上唱什么歌。我们要有朴实的文风。今年是转变作风年，转变文风也要有新的起色。

### 第四点，勤政为民，廉洁自律

办公室(厅)、研究室的工作非常重要，大家工作都很辛苦，是默默无闻的幕后英雄。不管是从事政务

工作还是从事业务工作，大量的工作都是默默无闻、勤勤恳恳、任劳任怨、自觉奉献。希望同志们能够善于学习、沉于思考、爱岗敬业、扎实工作。

一是适应新形势，不断学习善于学习。办公室有一个优势，就是学习机会很多，工作环境给大家提供了很有利的学习条件，既可以向书本学习，也可以向实践学习。关键要善于捕捉到各种机会学习，善于博采众长。办公室工作的同志接触的领导同志很多，接触的部门很多，如果用心和善于学习的话，就可以学到许多领导的长处，许多部门的精华。要善于学习，关键在于自己。有人讲，人与人之间的差异，特别是能力上的差异，不是在8小时内产生的，而是在8小时以外产生的。这句话很有道理。在8小时之外，大家学习用功不用功与我们的成长和进步大有关系。我们要勤于思考，爱岗敬业，在纷繁复杂的环境当中，要善于把握住自己，抵抗住各种诱惑，经得起各种考验。我希望全省政府办公室(厅)、研究室这支队伍，能成为一支政治坚定、业务精湛、作风扎实、纪律严明的一支队伍。

二是善于把握自己，廉政自律，增强自律意识。我讲的这一点是有针对性的。我们办公室(厅)、研究室主任，如果不能把握住自己，经不住一些诱惑也很容易发生问题，这方面是有教训的。如果我们自己不大善于把握自己的话，就会发生问题。包括做秘书的，也要把握住自己，严格要求自己。在这方面领导要严格教育，严格管理。

三是要关心大家的生活和学习。办公室的工作很辛苦，很清苦。作为政府的领导，要多给大家一些关心。就是要以崇高的精神激励人，以真挚的感情来关心人，以事业和适当的待遇来留人。要看到办公室(厅)、研究室的工作是崇高的事业，同志们是为各级党委、政府决策服务的，在改革开放和现代化建设当中起着非常重要的作用。要自觉服从事业的需要，作为一个共产党员，作为一个国家干部，应该对国家和人民有所贡献。

四是要求真、务实。办公室(厅)、研究室的同志们在领导身边工作，还有很重要的一条，就是要讲真话，反映真实情况，求真、务实很重要。现在我们有一个困扰的事情，下去搞调查研究，想深入到最基层，深入到群众当中去，可往往是你这边还没下去，电话就已下去了，基层同志已经把汇报稿准备好了，所到之处看好的、听好的就多一些，对问题还是不能全面真实地了解。办公室(厅)、研究室的同志对党的事业，对人民的事业要有高度负责的精神，如实向领导同志反映真实情况，不能给领导的决策、指导工作产生误导。这是作为勤政廉政的一个重要内容。我们应善于从政治上考虑问题，善于从全局考虑问题，善于从人民的根本利益考虑问题，认真坚持实事求是这个思想路线。因此，不管在什么情况下，不管任何时候都要求实、讲真话、反映真情况。

(此文系梁保华同志在全省政府秘书长、办公室(厅)、研究室主任会议上的讲话摘要)